

สรุปรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๑. ผลการติดตามและประเมินผลแผนประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

(๑) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบกำกับการจัดทำแผน เพื่อประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ประเมินปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพ มีดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการประเมินตนเอง เพื่อเป็นการกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แบบประเมินตนเองในเชิงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาแล้ว ได้ จำนวน ๑๘ รายการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่มีการดำเนินการครบทุกรายการ

แบบที่ ๒ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
แนวทางเบื้องต้น

โดยมีประเด็นการพิจารณา ๓ ประเด็น

๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๙ คะแนน
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๓ คะแนน
๓. ยุทธศาสตร์	๕๕ คะแนน
รวม	๘๗ คะแนน

แบบที่ ๓ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

โดยมีประเด็นการพิจารณา ๕ ประเด็น

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๙ คะแนน
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๙ คะแนน
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๘ คะแนน
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๘ คะแนน
๕. โครงการพัฒนา	๔๗ คะแนน
รวม	๘๑ คะแนน

แบบที่ ๔ แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System(PPMS)

เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ คะแนน ๙๕ โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน



(๒) การวัดผลในเชิงปริมาณ

แบบที่ ๑ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม - กันยายน ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๕๔ โครงการ
- โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓๙ โครงการ

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาลและปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบัน

๕. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

๕.๑ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

สถานการณ์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ที่ผ่านมา โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของพื้นที่ พบว่าตำบลบ้านใหม่ เป็นพื้นที่ ที่ราบลุ่มเหมาะแก่การทำการเกษตร โดยประชาชนมีการทำการเกษตรกันอย่างจริงจังเป็นรายได้หลักของประชาชนในพื้นที่ เช่น การปลูกพืช ผัก ปาล์ม ฯลฯ ประกอบกับในพื้นที่มีระบบชลประทานขนาดเล็กสามารถควบคุม ปริมาณน้ำได้ในระดับหนึ่ง ซึ่งในระยะที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลพยายามเน้นทางคมนาคม เพื่อขนส่งสินค้า ทางเกษตรอย่างต่อเนื่อง ในการทำการเกษตรของประชาชน โดยพบว่าเกษตรกรใช้สารเคมีเป็นจำนวนมากในการปลูกพืช ผัก ทำให้ดินเสื่อมคุณภาพ และขยะพิษ ของสารเคมีอื่น ๆ ทำให้มีต้นทุนการผลิตสูงเกิดภาวะการณ์ขาดทุนหรือกำไรลดลง ซึ่งเกษตรกรกู้เงินมาลงทุน ทำให้มีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น ที่สำคัญผู้บริโภคและตัวเกษตรกรเองจะได้รับสารเคมีและสารตกค้างในร่างกาย ทำให้ในแต่ละปีต้องเสียเงินในการรักษาพยาบาลมากกว่าที่ควรเป็น ในส่วนของราคาผลผลิตทางการเกษตรราคาไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับสภาพะการตลาด การจำหน่ายผ่านคนกลาง และผลกระทบทางด้านจำนวนการผลิตมากขึ้นอยู่กับอีกปัจจัยหลายอย่าง เช่น การขาดแคลนน้ำในการทำการเกษตร ซึ่งปัญหาดังกล่าวองค์การบริหารส่วนตำบลพยายามแก้ไขมาโดยตลอดแต่ก็เป็นเรื่องที่ยากเช่นเดียวกัน การผลิตสินค้าทางการเกษตรแบบอินทรีย์ชีวภาพถือว่าเป็นโอกาสที่ดีของเกษตรกร เพราะทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ ตลอดจนตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศมีความต้องการผลผลิตที่ปราศจากสารเคมี ประกอบกับนโยบายของรัฐ และจังหวัดต่างให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของประชาชนในการบริโภคอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัย สารพิษ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ ได้ส่งเสริมการผลิตแบบอินทรีย์ชีวภาพมาโดยตลอด แต่เนื่องจากการผลิต



แบบอินทรีย์ชีวภาพได้ผลผลิตซ้ำ และเกษตรกรยังไม่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินการ ทำให้เกษตรกรไม่ให้ความสำคัญเท่าที่ควร แต่มีจุดแข็งของการทำการเกษตรในพื้นที่คือการประกอบอาชีพเกษตรกรรมสามารถทำได้หลายครั้งต่อปี และมีความหลากหลายของชนิดพืชผักที่ตลาดต้องการ ส่วนสถานการณ์ทางสังคมก็ถือว่าเป็นจุดแข็งที่จะต้องช่วยกันสืบทอด ประชาชนมีการรักษาประเพณีวัฒนธรรมและมีการจัดกิจกรรมทางศาสนากันอย่างต่อเนื่อง การดำเนินชีวิตเป็นแบบเรียบง่ายเคารพผู้อาวุโส ซึ่งทางองค์การบริหารส่วนตำบลได้เข้าไปอนุรักษ์และจัดสรรงบประมาณเข้าไปดำเนินการเช่นเดียวกัน

๕.๒ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

องค์การบริหารส่วนตำบลมีจุดแข็งในการจัดตั้งงบประมาณเพื่อการพัฒนา และการบริหารงานบุคคล แต่ในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในระยะที่ผ่านมา มีการดำเนินงานไม่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการอย่างเคร่งครัด เนื่องจากในสถานการณ์ในปัจจุบันการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับประชาชนไม่สามารถรอระยะเวลาตามระเบียบและหนังสือสั่งการได้ ทำให้ในบางครั้งต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเพื่อแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า ดังนั้นในการปฏิบัติงานภายใต้ดุลยพินิจของผู้บริหารงาน

ทำให้พนักงานเจ้าหน้าที่เกิดความไม่ชัดเจนเนื่องจากขัดกับระเบียบที่ได้กำหนดไว้

๖. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล มีดังนี้

ลำดับ ที่	โครงการ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑	โครงการจัดฝึกอบรมและเข้าร่วมการฝึกอบรม ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่	- บุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมไม่ค่อยได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ร่วมงานทราบ - บุคลากรไม่สามารถเข้ารับการฝึกอบรมโครงการต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน	- หลักสูตรการอบรมมักไม่แน่ชัดครอบคลุมตามที่ได้แจ้งไว้ในโครงการ - ปัญหาด้านงบประมาณไม่เพียงพอ โดยในแต่ละปีมีโครงการฝึกอบรมเป็นจำนวนมาก เนื่องจากการปรับเปลี่ยนระเบียบต่าง ๆ อยู่เสมอ	- ผู้บังคับบัญชาควรพิจารณาอย่างละเอียดก่อนส่งบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรม - องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีงบประมาณ ในการจัดส่งบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรมให้ครบถ้วนและครอบคลุมในการปฏิบัติหน้าที่นั้น ๆ



ดับที่	โครงการ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๒	โครงการก่อสร้างปรับปรุงถนน	-เนื่องจากพื้นที่ตำบลเป็นที่ลุ่มทำให้หน้าฝนมีน้ำท่วมขังถนนเป็นระยะเวลานานทำให้ถนนชำรุดเสียหาย - การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นการตกลงราคาเกือบทุกโครงการไม่มีการแข่งขันในการเสนอราคา - การเพิ่มเติม,เปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาไม่ครอบคลุมความตามความจำเป็นเดือดร้อนของประชาชน และปริมาณงานไม่ตรงกับความเป็นจริง	- อบต. มีงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัดทำให้การซ่อมแซมถนนเป็นไปอย่างไม่ทั่วถึงและรวดเร็วต่อการแก้ไข - ปัญหาความเดือดร้อน - เนื่องจากระเบียบได้ขยายวงเงินในการจัดซื้อจัดจ้าง - ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ขาดการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง -ขาดการสำรวจพื้นที่อย่างละเอียดของโครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนา	- การประสานงานหน่วยที่เกี่ยวข้องรวมถึงจัดทำคำขอสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก - ผู้บริหารควรใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน (หลักความโปร่งใส) - ควรทำความเข้าใจในการบรรจุแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ตรงกับความต้องการและครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา และมีการลงพื้นที่สำรวจโครงการที่จะดำเนินการจริง
๓	โครงการอุดหนุนงบประมาณให้การกับหน่วยงานต่าง ๆ	-การรายงานผลการดำเนินงานโครงการล่าช้าไม่เป็นไปตามระเบียบ - องค์กรชุมชนยังไม่มี ความเข้าใจในการเขียนโครงการขอรับเงินอุดหนุน	- ระเบียบเกี่ยวกับเงินอุดหนุนยังไม่มีข้อชัดเจนและปรับเปลี่ยนบ่อยครั้ง	- ควรทำความเข้าใจกับผู้ขอรับเงินอุดหนุนให้เข้าใจระเบียบและวิธีการเสนอโครงการ

๗. ปัญหาอุปสรรคในการบริการประชาชน

ปัญหา

- (๑) อัตรากำลังบุคลากรยังไม่เพียงพอและไม่ครอบคลุมภารกิจของ อบต.
- (๒) การแก้ไขปัญหาระดับตำบลยังมีความล่าช้า
- (๓) ประชาชนขาดความเข้าใจในขั้นตอนการเข้ารับบริการ
- (๔) เครื่องมืออุปกรณ์ในการให้บริการยังไม่ครบถ้วนเท่าที่ควร



- (๕) ขาดการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกฎหมายหรือข้อบัญญัติท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารท้องถิ่นให้ประชาชนทราบ

อุปสรรค

- (๑) ข้อจำกัดของระเบียบการบริหารงานบุคลากร และงบประมาณ
(๒) ความไม่ชัดเจนของข้อระเบียบกฎหมายที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
(๓) การประชาสัมพันธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลมีน้อย
(๔) ไม่มีแผนผังการให้บริการประชาชนครบทุกงาน

ข้อเสนอแนะ

- (๑) พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลในการอบรมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบข้อกฎหมาย
(๒) เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ ทาง internet เช่น line Group, facebook เป็นต้น
(๓) จัดทำขั้นตอนแผนภูมิการบริการประชาชนให้ครบทุกงาน
(๔) จัดให้มีการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกฎหมายหรือข้อบัญญัติท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารท้องถิ่นให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง

๘. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีดังนี้

ปัญหา

- ๑) องค์การบริหารส่วนตำบลมีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมต่อสาธารณะทั้งก่อนดำเนินการ และหลังดำเนินการให้ประชาชนรับทราบได้น้อย
๒) องค์การบริหารส่วนตำบลยังไม่สามารถดำเนินโครงการ/ กิจกรรมได้ครบตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การ
๓) การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามลำดับในแผนพัฒนาท้องถิ่น
๔) ประชาชนไม่ค่อยให้ความสำคัญในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล

อุปสรรค

- ๑) องค์การบริหารส่วนตำบลมีปัญหาความต้องการที่จะต้องดำเนินการอยู่เป็นจำนวนมากและเพิ่มขึ้น แต่มีงบประมาณจำกัด
๒) องค์การบริหารส่วนตำบลมีงบประมาณที่จำกัด
๓) ข้อระเบียบการติดตามประเมินผลไม่ยังไม่ค่อยมีความชัดเจน เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ข้อเสนอแนะ

- ๑) เห็นควรพิจารณาโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
๒) เห็นควรเร่งรัดการดำเนินโครงการที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติให้เป็นไปตามแผนดำเนินงาน
๓) ให้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน
๔) องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการจัดหางบประมาณภายนอกเพื่อจัดทำโครงการที่เกินศักยภาพของหน่วยงาน

ข้อเสนอแนะ/ ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมิน ฯ

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ ควรพิจารณาโครงการต่าง ๆ ในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเหมาะสมกับศักยภาพด้านงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเอง และเป็นไปตามลำดับความต้องการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เนื่องจากจำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีเป็นจำนวนมาก และมีการเพิ่มเติม, เปลี่ยนแปลง



อย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถดำเนินโครงการได้ ๓๙ โครงการ จากจำนวน ๔๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๓๒ ของจำนวนโครงการทั้งหมด

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนรวมตรวจสอบในโครงการ/กิจกรรม จัดซื้อจัดจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มากขึ้น

๓. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณชน ทั้งก่อนดำเนินการ และหลังดำเนินการ ให้ประชาชนรับทราบ

๔. องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานครบทุกยุทธศาสตร์โดยมีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

๕. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ส่งเสริมปลูกจิตสำนึกของประชาชนในการการดูแลบำรุงรักษาทรัพย์สินส่วนรวมที่ใช้ประโยชน์ร่วมกัน

